求闕齋弟子記

求闕齋弟子記卷二十四

東湖王定安纂

軍謨下

行營章程五則

紮營六條

紮營要在山岡不可在低濕之處不可在四面平曠毫無遮護之處

看營盤者插竿牽繩周圍牽一繩牆長夫到時即照繩牆築立營盤

正牆腳寬六尺子牆腳在內頂寬一尺五寸子牆頂寬三尺正

牆高七尺子牆高三尺五寸

外濠寬六尺深八尺內濠寬三尺深三尺凡挖濠之時每隔二丈留橫路一道挖畢之時內濠仍留橫路外濠概行挖去

凡一營只開二門不許太多門外築一灣牆營內支帳房兩層外層向牆開門內層向中開門各留大路以便出隊

營外每百人挖一茅廝三箭之外牽繩牆一道凡買賣閒人概不許入繩牆之內

開仗四條

出隊要分三大支臨時再多分幾小支凡房屋之處須分一支以防埋伏小山之後須分一支樹林之中須分一支

隊伍要佔住山坡排立不動營官要四處在來登高瞭望

打仗要打箇穩字賊吶喊我不動撲兩次我也站立不動穩到兩箇時辰自然是大勝仗

前隊要好手五百以備衝鋒後隊要好手五百以備救敗中間大隊畧弱些也不妨前隊若少挫後隊好手出去救敗前隊若得勝後隊好手不動專等收隊時在梢尾行走

刀矛對殺之時要讓賊先動手我後動手頭一下已過第二下未來之時我撥他頭一下正好殺他

行路三條

六成隊伍走頭一段四成隊伍走尾一段鍋帳擔子走中一段

頭次探馬帶七八人先走二十里二次探馬先走十里如遇賊來頭探先行回報二探再去看明虛實續報如左右有岐路頭探遣人分路去探明如有三條岔路遣兩三起人去探看定營盤頭探插竿牽繩

大隊行畢五里之後派一將官押尾不許一人落尾旗之後途中不許有一人進店吃飯

守夜三條

紮營之處凡有來路派人於五里之外守卡四五更時另派親信人查卡

每棚派兩人守上半夜派兩人守下半夜不許打更只許走籌

傳令者聲大接令者低聲每夜派哨官四人巡更從二更起每哨官巡一更周圍巡查查本哨兼查別哨之勇

起更時卽關門無論客來文書來不許開營門賊來不許出隊

點燈悄悄靜靜不許吶喊說話預備鎗炮火毬看準再打

軍器四條

鎗炮要試過三十次方免炸裂羣子要包裹合膛

矛桿要樹的不要竹的要整樹直紋不要橫紋

鋤要八寸長三寸寬鍬要八寸長六寸寬挑土用四方布袋盛子藥用生漆皮桶

旗幟要一色不宜混雜

刀矛要常磨火藥要常晒火毬要親手自製

操練器械穿著八條

一練縱步上一丈高之屋跳步越一丈寬之溝以便踹破賊營

一練手拋火毬能至二十丈以外

一練腳繫沙袋每日能行百里

一練每十八一隊皆習戚氏之鴛鴦陣三才陣以期行伍不亂

一練鳥鎗抬鎗必打矮樁必打靶較準　凡操練斷不可間斷一日

一器械須十分講究　矛桿用竹必須老而堅者椆木必須小樹圓身大樹鋸開者不可用　火藥桶火繩桶須用牛皮製而

加以生漆乃不怕水火　火繩須䕃者最忌潮濕

一乾糧必須多備藥物亦須製備

一各勇不許穿著軟料衣服只許穿布衣不許穿鞋襪只許穿草鞋哨長亦然打仗同進同退勇者不許獨先怯者不許獨後違者即割首級奪旗幟皆不賞

勸誡營官四條上而統領下而哨弁以此類推

一曰禁騷擾以安民

所惡乎賊匪者以其淫擄焚殺擾民害民也所貴乎官兵者以其救民安民也若官兵擾害百姓則與賊匪無殊矣故帶兵之道以禁止騷擾爲第一義百姓最怕者惟强擄民夫强佔民房

二事擄夫則行者辛苦居者愁思佔房則器物毀壞家口流離爲營官者先禁此二事更於淫擄壓買等事一一禁止則造福無窮矣

二曰戒煙賭以儆惰

戰守乃極勞苦之事全仗身體強壯精神完足方能敬慎不敗洋煙賭博二者既費銀錢又耗精神不能起早不能守夜斷無不誤軍事之理軍事最喜朝氣最忌暮氣惰則皆暮氣也洋煙癮發之人涕淚交流遍身癱軟賭博勞夜之人神魂顛倒竟日痴迷全是一種暮氣久驕而不敗者容或有之久惰則立見敗亡矣故欲保軍士常新之氣必自戒煙賭始

三曰勤訓練以禦寇

訓有二端一曰訓營規二曰訓家規練有二端一曰練技藝二曰練陣法點名演操巡更放哨此將領教兵勇之營規也禁嫖賭戒游惰慎語言敬尊長此父兄教子弟之家規也爲營官者待兵勇如子弟使人人學好個個成名則衆勇感之矣練技藝者刀矛能保身能刺人鎗砲能命中能及遠練陣法者進則同進站則同站登山不亂越水不雜總不外一熟字技藝極熟則一人可敵數十人陣法極熟則千萬人可使如一人

四曰尚廉儉以服衆

兵勇心目之中專從銀錢上著意如營官於銀錢上不苟則兵

勇畏而且服若銀錢苟且則兵勇心中不服口中譏議不特扣減口糧缺額截曠而後議之也即營官好多用親戚本家好應酬上司朋友用營中之公錢謀一身之私事也算是虛糜餉銀也難免兵勇譏議欲服軍心必須尚廉介欲求廉介必先崇儉樸不妄花一錢則一身廉不私用一人則一營廉不獨兵勇畏服亦且鬼神欽服矣

營制九則

一營之制

營官親兵六十名親兵什長六名分立前後左右四哨哨官四員哨長四名護勇二十名什長三十二名正勇三百二十六名

伙勇四十二名　營共五百人營官一員哨官四員在外

營官親兵之制

親兵六隊一隊劈山礮二隊刀矛三隊劈山炮四隊刀矛五隊小鎗六隊刀矛每隊什長一名親兵十名伙勇一名計六隊共七十二名

一哨之制

前後左右四哨每哨哨官一員哨長一名共護勇五名伙勇一名每哨八隊一隊抬鎗二隊刀矛三隊小鎗四隊刀矛五隊抬鎗六隊刀矛七隊小鎗八隊刀矛每隊什長一名伙勇一名其抬鎗隊正勇十二名合什長伙勇爲十四名其刀矛小鎗隊正

勇十名合什長伙勇爲十二名每哨一百零八名計四哨共四百三十二人

長夫之制

營官及幫辦人等共用長夫四十八名搬運火繩子藥及一切軍裝等項共用長夫三十名

親兵每劈山炮隊用長夫三名每刀矛小鎗隊用長夫二名計六隊共長夫十四名如拔營遠行營官另撥公夫幫抬劈山炮

哨官哨長及護勇五人共夫四名四哨共夫十六名每抬鎗隊用長夫三名每刀矛小鎗隊用長夫二名計四哨抬鎗八隊共長夫二十四名刀矛小鎗二十四隊共長夫四十八名

以上各項共長夫一百八十名五百人一營計每百人用夫三十六名只許減少不許增多

薪水口糧之制

營官月給薪水銀五十兩不扣建又月給辦公費銀一百五十兩不扣建凡幫辦及管賬目軍裝書記醫生工匠薪糧並置辦旗幟號補各費在內聽營官酌用

哨官每員日給銀三錢

哨長每名日給銀二錢

什長每名日給銀一錢六分

親兵每名日給銀一錢五分

護勇每名日給銀一錢五分
正勇每名日給銀一錢四分
伙勇每名日給銀一錢一分
長夫每名日給銀一錢
以上大建月支銀二千八百九十二兩二錢小建月支銀二千
八百登二兩四錢六分
軍中浪費最忌官員太多夫價太多今立定限制無論官多官
少官大官小凡帶千人者每月支銀不準過五千八百兩凡統
萬人者每月支銀不準過五萬八千兩凡帶百人者用長夫不
準過三十六名凡帶千人者用長夫不準過三百六十名

小口糧及邮賞之制

凡新立營頭奉扎招勇挑定後無論勇夫每名每日給小口糧錢一百文帶至大營上憲派員點名後再行請起大口糧凡陣亡者邮銀三十兩受傷頭等者賞銀十五兩二等者銀十兩三等者銀五兩成廢者另加

外省招勇倣照楚軍薪糧之制

湖北江西安徽等省招勇在本省剿賊者照楚軍章程不減者凡五項

營官薪水辦公費每月支二百兩不減

哨官每日支三錢哨長每日支二錢不減

什長每日支一錢六分不減

伙勇每日支一錢一分不減

長夫每日支一錢不減

其照楚軍章程酌減二分者凡兩項

親兵護勇每日支一錢三分已減二分出境至外省剿賊則全不減

正勇每日支一錢二分已減二分出境至外省剿賊則全不減

帳棚之制

營官幫辦書記軍火等共用夾帳棚八架單帳棚二架

哨官哨長護勇共夾帳棚一架單帳棚二架四哨同親兵每隊

夾帳棚一架單帳棚一架六隊同

正勇每隊單帳棚二架三十二隊同

以上共夾帳棚十八架單帳棚八十架

統領之制

凡統領自帶一營本營之薪水公費及夫價已足敷用此外從優酌加凡統至三千人以上者每月加銀百兩加夫十名統至五千人以上者每月加銀二百兩加夫二十名統至萬人以上者每月加銀三百兩加夫三十名

馬隊營制二十條

一每營十哨每哨官給馬一匹一哨馬勇二十四名每名給馬一匹營官親兵八名每名給馬一匹

一營官月給薪水銀四十兩公費銀四十兩馬四匹馬夫二名
火夫一名長夫八名
一幫辦一員月給銀十六兩馬一匹長夫一名
一字識一名月給銀五兩
一哨官十員每員給銀九兩六錢雜費銀一兩一錢馬夫一名
棚夫一名
一先鋒官五員每員給馬一匹月給口糧銀五兩四錢雜費銀
六錢五人共爲一棚馬夫二名火夫一名棚夫一名
一親兵八名每名給馬一匹日給銀一錢四分雜費銀月給六
錢以四名爲一棚每棚馬夫二名火夫一名棚夫一名

一步隊親兵什長一名日給銀一錢六分步隊親兵十名日給銀一錢五分共爲一棚火夫一名此專備營官差遣及出隊時留守營盤之用毋許再向各哨派人當差

一馬勇日給銀一錢四分雜費銀月給六錢每四名爲一棚馬夫二名火夫一名棚夫一名

一搬運軍械草料公長夫四十名凡長夫每名日給銀一錢火夫每名日給銀一錢一分

一營官領藍夾棚二架白單棚一架幫辦領藍夾棚一架白單棚一架馬隊親兵領白單棚二架馬圈棚子二個步隊親兵領白單棚二架每哨領藍夾棚一架白單棚六架馬圈棚子七箇

一每營月給燭一百五十觔油二百觔

一每營百馬之內每年准報倒斃三十六匹如數換領以資彌補另於哨弁兵勇雜費銀內每月扣出三錢作爲添補馬匹公項名曰朋馬銀營官總理其事月派哨官一員輪流經管遇有馬匹額外倒斃及病瘦不堪馳使者卽行抽撥此項隨時採買添補

一每馬月給麸料草豆銀二兩每年三四五等月青草正茂可以放食每馬減銀五錢只給一兩五錢

一馬醫鐵匠號衣旗幟大小掃把鐵刷竹槽出自營官公費

一修補馬上坐褥布屜後鞦轡頭哨官兵勇自辦

一龍頭偏繮哨官兵勇自辦

一馬藥錢營官出公費哨弁兵勇出自雜費

一更換鞍橋油皮鞦肚帶及拴肚帶寬皮條拴蹬窄皮條皮扎鐵嚼全副馬鎗弓箭腰刀扎草刀草料口袋由軍械所辦給

一凡扎營之處先擇斜坡掘地二弓以為馬圈可拴四馬兵勇之棚即與馬圈棚子相對哨官之棚亦與哨官馬圈相對凡支馬圈之時兵勇四名與馬夫一名親自鋤挖如馬圈辦理不妥將該哨官分別嚴懲

馬勇章程五條 按前立馬隊營制係在江南征髮逆時所定此條乃同治四年十月在徐州征捻匪時所定故畧有異同

一每營人數營官一員幫辦一員字識一名分前後左右中五哨各立正哨官一員副哨官一員中哨即以營官爲正哨外哨官二員每哨馬勇五十名每棚什長一名一營共什長二十五名散勇二百二十五名營官及副哨幫辦字識等共用火夫二名四哨之正副哨官共用火夫四名二十五棚每棚用火夫一名通營共用火夫三十一名

一營官月給薪水幷馬乾銀五十兩公費銀一百兩馬四匹幫辦月給銀十六兩馬一匹字識月給銀九兩馬一匹正哨官每員月給銀十八兩副哨官每員月給銀十五兩各給馬二匹什長每名日給銀二錢六分馬勇每名日給銀二錢四分均各給

馬一匹火夫每名日給銀一錢一分營官哨官幫辦字識薪水馬乾及營官公費不扣建餘均扣建
一營官領藍帳棚二架白單棚一架正副哨官共領藍夾棚一架白單棚一架幫辦字識領白單棚二架馬勇每十人領白單棚二架
一搬運鍋帳子藥每哨雇大車一輛由糧臺發價如或置騾駝亦由糧臺發價每營百馬之內准報倒斃三十六匹如數換領以資彌補
一獸醫鐵匠旗幟大小掃把鐵刮竹槽出自營官公費作補鞍上坐褥布屜後鞦鞦頭肚帶及拴肚帶覓皮條拴蹬窄皮條哨

官兵勇自辦更換鞍橋油皮韉皮扎鐵嚼全副馬鞍弓箭扎草刀草料口袋軍械所辦給

營規七則

招募之規二條

招募兵勇須取具保結造具府縣里居父母兄弟妻子名姓箕斗清册各結附册以便清查

募格須擇技藝嫻熟年輕力壯樸實而有農夫土氣者為上其油頭滑面有市井氣者有衙門氣者概不收用

日夜常課之規

五更三點皆起派三成隊站牆子一次放醒炮聞鑼聲則散

黎明演早操一次營官看親兵之操或幫辦代看哨官看本哨之操
午刻點名一次親兵由營官點或幫辦代點各哨由哨長點
日斜時演晚操一次與黎明早操同
燈時派三成隊站牆子一次放定更炮聞鑼聲則散
二更前點名一次與午刻點名同計每日夜共站牆子二次點名二次看操二次此外營官點全營之名看全營之操無定期約每月四五次
每夜派一成隊站牆唱更每更一人輪流替換如離賊甚近則派二成隊每更二人輪流替換若但傳令箭而不唱者謂之暗

令仍派哨長親兵等常常稽查

紮營之規八條

紮營之地忌低窪潮濕水難洩出忌坦地平陽四面受敵忌坐山太低客山反高忌斜坡炮子易入

紮營之地須擇頂上寬平旁面陡峻者四面陡峻者難得或一面二面陡峻者亦好

擇背山面水者兵法右背山陵前左水澤亦難擇此好地但擇或前或後或左或右有一面阻水者易禦敵

砍柴挑水便益者汲道最關緊要如爲賊所斷則不可守

每到一處安營無論風雨寒暑隊伍一到立刻修挖牆壕一時成功未成功之先不許休息亦不許與賊搦戰

牆子須八尺高一丈厚築牆子不用門板竹木裏外皆用草坯

土塊砌成中間用土築緊每築尺餘橫鋪長條小樹庶免雨後崩裂之患上有鎗炮眼內有子牆爲人站立之地

濠溝須一丈五尺深愈深愈好上寬下窄濠中所出之土須戳於二丈以外不可太近不可堆高恐大雨時客土仍入濠中也

花籬用木須粗大約長五尺餘埋土中約深二尺堅築旁土以搴搖不動爲主或用二三層或用五六層

凡牆子濠溝花籬三者闕一不可牆子取其高而難登也濠溝取其深而難越也花籬取其難逼近前也曰壘曰壁曰土城名雖不同皆牆子之類也曰池曰塹曰陷馬坑不甚寬長其上虛鋪以土曰梅花坑亂挖深坑約四五尺大小無定名雖不同皆濠溝之類也曰木城立木圍排周圍

如城曰柵柵亦係立木不必周圍皆有曰梅花樁亂釘者曰梅花樁層次者曰花籬笆曰鹿角分樹之有杈枒者曰拘馬樁曰拒馬曰擋木中有橫木用小木斜穿以架其地曰地刺用竹削尖釘於地曰鐵蒺藜曰鐵菱角名雖不同皆花籬之類也牆子只可修築一道濠溝則兩道三道更好花籬等則五層六層更好

一營開兩門前門宜正大後門宜隱僻營官中軍帳對前門中留甬道宜濶親兵各棚紮甬道兩旁前哨紮前門後哨紮後門左哨紮左右哨紮右兩帳相距畧寬以留水火之路營外開廁數處宜遠營內開廁兩處專備夜間之用火藥挖一地窖上覆草棚用泥塗之仍安氣眼免其潮濕

行路之規 三條

凡拔營時以七成隊預備打仗以三成隊押夫若賊在前則七成隊走前鍋帳擔子走中間以三成隊在後押之若賊在後則以三成隊走前押鍋帳擔子同行留七成隊在後防賊如有十營八營同日拔行則各營七成隊伍分班行走不許此營之隊參入彼營隊中尤不許鍋帳擔子參入七成隊中至押夫之三成隊專押本營之鍋帳擔子不許此營與彼營混亂

凡拔營須派好手先走或營官或統領或哨官或哨長皆可擇其善看地勢善看賊情者向前探看在大隊之前十里或二十里仔細看明一探樹林二探村莊恐有賊匪埋伏在內身邊帶七八個人每遇一條叉路即派一人往看若遇過橋過渡尤須

謹慎恐大隊過水之後遇賊接戰進則容易退則萬難
每營派一弁在後押尾凡鍋帳擔子過完之後查明恐有病者
落後又恐本營勇夫在後滋事又恐遊勇假名滋鬧

禁擾民之規

用兵之道則以保民爲第一義除莠去草所以愛苗也打蛇殺
虎所以愛人也募勇剿賊所以愛百姓也若不禁止騷擾便與
賊匪無異且或比賊匪更甚要官兵何用哉故兵法千言萬語
一言以蔽之曰愛民特撰愛民歌令兵勇讀之歌曰三軍個個
仔細聽行軍先要愛百姓賊匪害了百姓們全靠官兵來救人
百姓被賊喫了苦全靠官兵來作主第一紮營不要懶莫走人

家取門板莫折民房搬磚石莫踹禾苗壞田產莫打民間鴨和
雞莫借民間鍋和碗莫派民夫來挖濠莫到民家去打館築牆
莫攔街前路砍柴莫斫墳上樹挑水莫挑有魚塘凡事都要讓
一步第二行路要端詳夜夜總要支帳房莫進城市占鋪店莫
向鄉間借村庄人有小事莫喧嘩人不躲路莫擁他無錢莫扯
道邊菜無錢莫喝便宜茶更有一句緊要書切莫擄人當長夫
一人被擄挑擔去一家啼哭不安居娘哭子來眼也腫妻哭夫
來淚也枯從中地保又訛錢分派各團並各都有夫派夫無派
錢牽了騾馬又牽猪鷄飛狗走都嚇倒塘裏嚇死幾條魚第三
號令要嚴明兵勇不許亂出營走出營門就學壞總是百姓來

受害或走大家訛錢文或走小家調婦人邀些地痞做影討買
些燒酒同喝醉逢著百姓便要打遇著店家就發氣可憐百姓
打出血哭了大虧不敢說生怕老將不自在還要出錢去賠罪
要得百姓稍安靜先要兵勇聽號令陸軍不許亂出營水營不
許岸上行在家皆是做良民出來當兵也是人官兵賊匪本不
同官兵是人賊是禽官兵不搶賊匪搶官兵不淫賊匪淫若是
官兵也淫搶便同賊匪一條心官兵與賊不分明到處傳出醜
名聲百姓聽得就心酸上司聽得皺眉尖上司不肯發糧餉百
姓不肯賣米鹽愛民之軍處處喜擾民之軍處處嫌我的軍士
跟我早多年在外名聲好如今百姓更窮困願我軍士聽教訓

軍士與民如一家千計不可欺負他日日唱熟愛民敬天和地和人又和

禁洋煙等事之規七條

禁止洋煙　營中有吃洋煙者盡行責革營外有煙館賣煙者盡行驅除

禁止賭博　凡打牌押寶等事既耗銀錢又耗精神一概禁革

禁止喧嘩　平日不許喧嚷臨陣不許高聲夜間有夢魘亂喊亂叫者本棚之人推醒各棚不許接聲

禁止姦淫　和姦者責革強姦者斬決

禁止謠言　造言謗上離散衆心者嚴究變亂是非講長說短

使同伴不睦者嚴究張皇失勢妖言邪說搖惑人心者斬

禁止結盟拜會　兵勇結盟拜會鼓衆挾制者嚴究結拜哥老會傳習邪教者斬

禁止異服　不許穿用紅衣綠衣紅帶綠帶不許織紅辮線不許紮紅綠包巾印花包巾不許穿花鞋

稽查之規五條

查號補小印　號補上有大印數字各營皆然其存營官又須另有小印私記印於補上以便稽查

查口號　每夜發二字做口號查營時遇若人來高聲呼上一字來者則低呼下一字應之錯者登時拏問以防奸細若人多

混雜之地日間亦發二字做口號以便稽查

查街　每日派什長及親兵數人至營盤附近街市稽查如有

擾民者吃洋煙賭博者立即拏問究辦

查出營　各勇必掛號執票方准出營如守門人不驗票放行

者重責各勇夫不服查者責革

查私留外人　各勇夫如有親友來營須報明本什長哨長至

營官處掛號方准留宿違者重究

營官陣法四則

一營官必須賢能之士即幫辦亦須博求時彥與其一手經理

或有不逮不如求賢以自輔也

一陣法初無定式然總以握奇經之天地風雲龍虎鳥蛇爲極善茲以五百人定爲四面相應陣以爲凡各陣法之根本各營均須遵照

一新定營制五百人一營每營四哨每哨八隊火器占半刀矛占半所帶各營皆如此賓勇亦必照此辦理以五百人爲一營外招長夫一百八十人

一此次出征立一先鋒立一嚮導先鋒帶五百人嚮導帶一百人與先鋒共一營盤

守城四則

一守城須分開段落或二人守三垛或一人守二垛每一旗共

守若干垜各有專責以免推諉

一守城須有游兵救應各處守垜之兵各有汛地此段有警彼段不可自棄汛地來救此段恐賊聲此而擊彼聲東而擊西也另設游兵一二支凡垜口各段有警皆可前往救應留一二門不用磚石堵砌以備游兵出城打仗既有游兵則各城守垜分段之兵皆不許動一步

一守城須外有應援以通糧路

一守城莫妙於鎮靜任他來多少賊堅囑守垜兵勇一聲不喊一鎗不放令其索然無味而去

論水師諸書

與李少荃書　長江經制昨擬疏有請沿江督撫續議之語他人或情形不熟或研究不甚未必能入木三分敬求閣下逐細推敲一則彌縫鄙人之缺失與其爲後世所議不若吾輩及身更正一則豫籌防海之遠謀船則舢板長龍廣艇輪船分投並造器則鎗礮炸彈子母機器一一學製人則閩粵甯波之善戰操船者廣爲收養洋人亦間收用而尤須用三江兩湖之人令其慣於舟居狎於航海俟定長江章程所以諄諄以不許登岸爲第一義者正以江楚之人不常舟居不能涉海故也縱使輪船果極精堅若吾三江兩湖之將士不能履海洋如枕席終不能保長江之險要不能防江蘇之洋而欲合將士履海洋如枕

舫須先令任江船如室家此國藩微意之所在頃又諄囑提鎮每月須有半個月居舟副參遊須有二十天居舟都守千把則終年日日居舟以習勞而爲由江入海之漸閣下議覆江蘇水師長江水師章程請從此處著眼否則一旦有事僕與閣下責無可辭屆時再求江楚之將狎海之士難矣望閣下任其事而掩其迹宏其規而密其思幸甚

與彭雪琴書　水師營制已核定因提督本兼用文武不知何時始專用武臣寫信至金陵一查究未查出而遲舫言閣下望此至切茲特具公牘咨達冰案尊處與少荃處則俟覈咨到日再奏官相處則先奏後咨擬用四人前銜而揩尾聲明係會彭

主稿妥否提督養廉尊意請加一倍而鄙意則加兩倍此外則皆已核減凡減處皆再三斟酌一則恐干部駁二則恐將來營規日壞歸咎於初議者之官太多餉太重也其與尊意不合處尚求詳示

與馬穀山書　長江水師五省各出經費十六萬金業經會咨定案頃接湖南咨以援黔需欵甚鉅欠餉甚多請俟援黔事竣再出此欵竊以分撥已定歸標在即一省不出卽全省皆散而湖南欠餉極多衆所共知不便十分相強擬卽日函商劉韞帥請其暫認出十萬八萬或十二萬之數其不足者請尊處於湘鹽督銷局酌撥若干湊足十六萬之數彌縫大局俟援黔事竣

仍全歸湖南籌局撥出以符初議覩湖南來咨似欲請湖北代出不知何旨閻湖北欠餉尚多李揆帥履任後可將京餉略爲減少未必遂有餘力目下長江規制初定惟求兩公彌縫補救無令部人大蒙譏議至於將來損益昨摺疏中又請沿江督撫積議三年內尚可酌改也

與丁雨生書　江蘇水師事宜請

旨敕下李馬及尊處各抒所得三公者先後馳奏此事必可愈推愈廣愈講愈精鄙意欲令三江兩湖之人狎於水性可江可海多立船廠自輪舟至各式船隻中國工匠省省能成造庶幾漸有可用之器漸有可用之兵一旦有良將出焉則不至毫無

可憑藉與閣下捍禦外洋之志似亦不異而大同也

長江水師章程十條

兵部謹

奏爲遵

旨會議具奏仰祈

聖鑒事內閣抄出大學士兩江總督曾國藩等奏補長江水師各缺並續陳未盡事宜各摺件於同治七年三月十二日軍機

大臣奉

旨軍機大臣會同該衙門速議具奏片一件單四件併發欽此

臣等查長江水師均係新設之缺所有該督等擬補員弁亦係

照奏定章程以大衡借補小缺事屬創始原不必拘以定例惟
查各省總兵缺出無論水師陸路向由軍機處開單請
旨簡放惟廣西右江鎮雲南普洱鎮總兵缺出例由該督撫等
保舉堪勝總兵人員擬定正陪恭候
簡放今岳州漢陽湖口瓜洲四鎮總兵四缺該督等徑將記名
提督彭昌禧等擬定四員請
旨簡放總兵係專閫大員例應
特簡若由該督等指定一員一缺似不足以崇體制而昭慎重
所有岳州漢陽湖口瓜洲四鎮總兵應否查照向章由軍機處
開單請

旨簡放抑或照廣西右江鎮雲南普洱鎮之例
飭令另擬正陪請
旨簡放之處恭候
欽定至副參以下各官凡軍營及軍務省分向章雖准借補亦
從無以提鎮之銜借補千把之缺者今該督等奏補副參以下
七百九十餘缺請以記名提督周國興等借補銜缺未免懸殊
臣等詳加酌覈除將借補章程另立片奏外所有此次長江水
師副參以下新設各缺擬請
旨准以周國興等暫行借補無庸覈計參罰其借補守備以上
各員履歷到部者即行給予署劄履歷未到部者由兵部開單

知照該督等即挑名咨送履歷再給署劄統俟立營停妥各歸
本汛後由該督等分年分起給咨送部仍遵外海之例按照一
五入冬各月考驗鎗炮帶領引
見換給實授劄付至嗣後借補千把以下各官仍照例咨部覈
辦毋庸開單具奏以符舊制其請鑄關防由兵部撰擬清漢字
樣知照禮部照例辦理請裁各缺亦由兵部照例辦理其續陳
未盡事宜十條臣等謹逐條詳覈另開清單恭呈
御覽再查長江險號天塹水師事屬肇端提督所轄江面延袤
五千餘里利弊關繫甚重雖立法周詳可期經久不敝而時殊
勢異斟酌損益誠如該督等所奏仍須以後濱江督撫提鎮極

力主持所有未盡各事及此後如有應行變通之處仍由各督
撫會同水師提督隨時相機分別辦理所有臣等會議緣由是
否有當伏乞
訓示遵行再此摺係兵部主稿合併聲明爲此謹
奏請
旨
臣等再查此次設立長江水師各缺事屬創始需才因時前經
奏明准其以大銜借補小缺至所請緣營各缺暫於二十年內
亦准以大銜借補小缺截至同治二十七年爲止並稱議准後
或每年借補六七成序補三四成等語該督久任督師深慮軍

營保舉人數太多額缺不敷擬補且官職愈大補缺愈難不得
已而爲此通融調劑之方所奏不爲無見惟是救弊不宜偏重
立法不厭詳求查自軍興以來凡有軍務省分武職各員保至
三品以上者固不下數萬人而三品以下之員更不可勝計若
各省綠營額缺均准以大銜借補竟至十分之六七則是同一
軍營立功人員銜大者可無失職之虞銜小者不免向隅之歎
畸輕畸重似亦未得其平原奏謂將來軍事大定各路撤兵此
項有銜無缺之員難保不滋生事端因屬防患未萌若大銜借
補小缺延之二十年之久必致各營千把永無升補之期亦恐
不無流弊且武職各官品秩稍殊即有統轄之責設小缺多以

大銜借補則將領之銜與備弁無殊甚至受轄之備弁其本銜反大於所轄之將領不惟有碍於體制更恐滋弊於戎行似亦非經久之制臣等詳加酌覈各省保舉軍功人員多寡不同未便拘以一格擬請嗣後曾經軍務省分綠營各缺由各該督撫酌量除照例序補並無窒碍者毋庸借補外其有必須借補者皆准其專摺奏請通融借補提鎮准借至副參副將准借至遊擊以次遞借不得借至三級以下其已經借補實缺之員俱以本銜在任候補不得照借缺品級再行升借他缺至武職缺出已經借補一缺者每項不准接續借補兩員如係一摺數員借補仍不得過半並於年終彙總開單奏明借補各缺成數以借

稽覈無論何缺統計至多不准過五成如逾此數 臣 部查明行文該督撫仍於次年將序補人員照數補還至長江水師各缺現因營制初定暫照所請擬補闕後亦應按照此次所定章程以三級爲限准其借補不得漫無限制所有陸路水師統俟十年後再由各督撫體察情形應否仍復舊例奏明酌覈辦理是否有當伏乞

訓示遵行爲此附片謹

奏請

旨

謹將會議長江水師事宜十條分別覈議繕具清單恭呈

御覽

第一條頒發關防條記

一原奏請鑄關防於官銜上均冠長江水師字樣如四鎮總兵岳州鎮曰長江水師岳州鎮總兵官關防漢陽鎮曰長江水師漢陽鎮總兵官關防湖口鎮曰長江水師湖口鎮總兵官關防瓜洲鎮曰長江水師瓜洲鎮總兵官關防狼山鎮仍循其舊參遊都守等官請鑄關防條記字樣另開詳細清單進呈

御覽各營均用本汛地之名如荊州則曰荊州營陸溪口則曰陸溪營皆就府縣口岸之名其草鞋夾地名太俗改名曰金陵營惟提標中營不刻汛地之名至原奏所擬之綏通營綏海營

茲亦改名曰通州營海門營使人易曉等語兵部查長江水師界連五省請須各鎮關防上既統冠以長江水師仍兼歸各省督撫節制擬請於長江水師之下仍系以省分如岳州鎮則曰長江水師湖南岳州鎮總兵官關防漢陽鎮則曰長江水師湖北漢陽鎮總兵官關防湖口鎮則曰長江水師江西湖口鎮總兵官關防瓜洲鎮則曰長江水師江南瓜洲鎮總兵官關防狼山僅二營分隸則仍其舊至所擬汛地更改營名之處均屬周妥應如所請准其更改以歸雅飭而便通曉其千把外委等官即由外刊刻鈐記以昭信守禮部查新設長江水師各缺除千把以下官由外刊給鈐記外其總兵關防四顆都司關防四千

八顆守備條記四十七顆應照例由兵部撰擬字樣送部鑄造
頒發

第二條酌留釐卡充餉

一原奏長江水師兼轄五省所需餉項合之則見多分之則見
少應於五省各留釐卡一處湖南即留岳州一卡湖北即留漢
口一卡江西即留湖口一卡安徽即留大通一卡江蘇即留瓜
洲一卡岳州漢口兩卡所收之釐每年每卡各提十餘萬兩解
交湖北鹽道衙門供支水師之用其餘入款仍歸兩湖藩司收
用湖口大通瓜洲三卡所收之釐每年每卡各提十餘萬兩解
交江甯鹽道衙門供支水師之用其餘入款仍歸三江藩司收

用歸水師用者由江楚總督報銷歸藩司用者由該省巡撫報銷俟水勇裁撤完畢經制水師立定之後此五處卡員即由江鄂兩鹽道會同該省藩司委員經收自此五卡之外各省釐卡俟軍務大定本應全行裁撤倘有願留一二卡添補永遠經費者由各督撫體察專案奏辦等語戶部查收釐充餉本一時權宜之計惟各省經久之費出入均有定額今添此經制一切經費礙難別籌該督等請於湖南湖北江西安徽江蘇等五省各留釐卡一處每年每卡提銀十萬餘兩以供水師之用岳州漢口兩卡提款解交湖北鹽道衙門收支湖口大通瓜洲三卡提款解交江甯鹽道衙門收支其餘入款仍歸各本省藩司收支

等語係爲籌備餉需起見應如所奏辦理其經收委員應令隨時報部收支各款並令江楚各總督按年另行具本題銷至水師旣爲經制之兵卡釐卽爲經久之費原奏內僅稱每卡提銀十餘萬兩並未擬定劃一數目難免參差不齊之弊應令該督將五省釐卡每年每卡額提水師經費若干兩擬定確數奏明立案再查岳州等處釐卡究係何年開設何員經理歷年收支款項若干均未據各該省奏咨有案應由各該督撫補行報部至此次酌留之後應令各該督撫飭藩司鹽道及經徵委員將釐卡收支各款按季册報毋稍遲延此五卡之外各省釐卡應留應撤應由各督撫隨時體察情形奏明辦理

第三條裁撤水勇日期

一原奏長江水勇向分內江外江兩軍除留補缺額外所有內江一軍水勇已經臣彭玉麐陸續遣撤其數目業經咨報兵部在案其外江水勇此次奏定補缺一案即將勇目次第裁撤俟撤盡再行咨報等語兵部查長江內外兩軍水勇除內江水勇業已遣撤其外江水勇亦即次第遣撤應如所奏辦理仍俟裁撤竣後即行咨報兵部以備查覈戶部查原奏內稱所有內江一軍水勇已經彭玉麐陸續遣撤咨報兵部應令該督補行咨報戶部其外江水勇裁撤數目日期應令一併分咨戶部以憑覈對勇糧數目此外尚有淮揚水勇一軍太湖水勇一軍原議

第五條內另設淮揚經制水師太湖經制水師現已將大概規模議定臣國藩擬於一兩月內會奏定案俟經制水師之案奏定後即將淮揚水勇太湖水勇遣撤陸續具報等語兵部查另設淮揚太湖經制水師應俟該督等會奏到日再行覈辦

第四條派船巡查私鹽

一原奏漢陽瓜洲兩鎮標派船巡緝私鹽茲定瓜洲鎮派巡鹽船三號一年一換歸運使及瓜棧委員稽查其餉即由瓜棧支發漢陽鎮派巡鹽船三號一年一換歸湖北鹽道及督銷局稽查其餉即由督銷局支發所巡不過上下四十里不准太遠以防流弊此外戰船一概不准干預鹽務戶部查砲船最易包庇

私鹽前經戶部議令奏派師船若干隻巡緝私梟另立旗幟字號以便稽查其未派之船一槪不准干預鹽務等因在案茲據擬定漢陽瓜洲兩鎭各派巡鹽師船三號一年一換歸兩淮運使湖北鹽道及各局員等稽查所巡地面不得過四十里此外戰船一槪不准干預鹽務等因所擬尙屬詳明惟原奏內稱所巡上下不得過四十里不准太遠以防流弊並未立定巡鹽地方界限竊恐江面遼濶里數難以分明仍屬無憑稽查應令將各該鎭巡緝地方界限酌定報明立案以免影射而便遵守其巡鹽之船各就各處領餉一節應照所擬辦理至弁兵包庇私鹽或失察或知情或受賄或通同興販各有本例將來應按照

情節問擬毋庸另立處分罪名轉啟遷避之漸等語兵部查陸路官弁故縱私梟及失察私鹽等案各有本例嗣後長江水師如有故縱私梟及失察私鹽等案應照陸路各例分別覈議哨官照專管官例議處營官照兼轄官例議處其應議罪者由刑部覈議刑部查漢陽瓜洲兩鎭派船巡緝私鹽如有弁兵包庇如情並受賄通同興販例應與犯人同罪及計贓以枉法從重論其止失察分別笞杖定例各有治罪專條已極嚴明旣據該督等奏稱將來遇有此等案件應按照所犯情節問擬毋庸另立罪名轉啟遷避之漸應如所奏辦理

第五條酌定砲械號幟

一原奏長龍戰船頭砲二位係洋庄各重八百斤一千斤不等邊砲四位洋庄各重七百斤梢砲一位洋庄重七百斤舢板戰船頭砲一位洋庄重七百斤八百斤不等梢砲一位洋庄重六百斤七百斤不等兩邊轉珠小砲二位重四五十斤不等此外洋槍鳥槍刀矛之類隨宜分配至戰船旗幟恐以桅旗並梢旗爲主凡桅上用方旗長龍船桅旗長一丈三尺寬七尺舢板戰船桅旗長九尺寬六尺上半節俱用紅色下半節俱用白色或畫北斗或畫太極圖或畫如意之類提鎭各標各畫一樣以示區別船梢用尖角旗長龍梢旗長一丈一尺寬九尺舢板梢旗長九尺寬七尺均寫明某標某營某哨字樣此外各標各營哨

或桅上添一小旗或船頭設一立旗或寫姓號爲記顏色制度各聽其便兵部查長江水師營戰船應需槍砲器械等項係操防必須之件應如所奏辦理應由該督將每船應配軍器若干或由何處撥用或須另行添製分晰造具名目件數清册專案送部覈辦工部查各船應配砲位器械洋鎗刀矛軍火等項數目應如所奏辦理仍令該督將各項軍械名目件數先行報部並將採買製造各軍械應需工料價值銀兩隨時照例分晰造册送部覈辦

第六條更換缺額官階

一原奏岳州漢陽湖口瓜洲四鎮中軍遊擊營惟岳州漢陽兩

鎮用船三十三號其湖口瓜洲兩鎮中軍僅用船二十三號該兩營地當衝要不敷分布瓜洲又有應派巡鹽之船尤嫌其少查長江提鎮例給坐船外各給督陣舢板二號工部查原奏內稱岳州漢陽兩鎮用船三十三號湖口瓜洲兩鎮用船二十三號該營地當衝要不敷分布查長江提鎮例給坐船外各給督陣舢板二號其四鎮中軍之船數亦不致多寡懸殊自係因地制宜之意惟長江波濤洶湧工料均宜十分堅實方足以壯軍威而利遠涉應令飭承辦各員認眞督辦務令錢糧均歸實在不得稍有草率至船隻丈尺做法應令歸入同治五年會議長江水師營制事宜案內一體造報以昭畫一至督陣舢板以守

備爲哨官本應設立守備十二缺茲將此十二缺裁去撥六缺歸湖口中軍營撥六缺歸瓜洲中軍營改爲守備各一缺千總各二缺把總各三缺共成十二缺之數與原奏七百七十四哨總數相符所有提鎮督陣舢板之兵丁由中軍派員管轄等語兵部查該督等所擬改撥各缺係因地當衝要不敷分布起見且雖以守備額缺間有改爲千把而仍與原奏總數相符應俱照原擬辦理以重江防而資分布其提鎮督陣舢板之兵丁既不設立哨官自應派員專管俾資彈壓應令揀選差操勤慎材技俱優之員管轄以昭慎重

第七條議裁舊日缺額

一原奏原議濱江舊設之水師仍不裁革不過改歸長江提督節制近來細加講求舊營斷不能與新營相合舊制雖名水師而無船無砲官員各有衙署新章則水師專以砲船爲主自都司以下即無衙署以船隻爲辦公之所舊制水兵口糧不過月支一兩至二兩爲止新章則水兵口糧月支二兩七錢而官員之俸薪養廉船價亦與舊制迥別舊營水兵不習使船放砲等事新章則專重使船放砲若將舊營與新營並存則規制懸殊必生觖望若令舊官補新營之缺則舟居不慣必難得力再四籌思迄無善策惟有濱江舊日水師酌量裁去如湖北原設之荆州一

荆州叅將營漢陽副將營湖南原設之洞庭水師營岳州水師

營江西原設之鄱湖南湖九江水師營均各裁去所裁之缺副將叅將遊擊都司等均請兵部另行調補陸營實缺守備千把外委等均由該省督撫調補陸營實缺茲將應裁各缺開單等語兵部查定例叅將遊擊都司守備各官有因裁缺赴部候補者人文到部後無論雙單月遇有部推缺出不入班次即補等語又奏定章程內開裁缺改補人員未經奏留例應歸部銓選除業經奏明留省補用者准歸本省補用外其餘各員既無標營可歸應令赴部候選等因同治六年六月十四日奉

旨依議欽此欽遵在案此次所裁湖南洞庭營遊擊一員江西鄱湖營南湖營都司各一員應令該督等給咨赴部候選湖北

荆州營湖南洞庭營岳州營江西九江營守備各一員按照定例亦應赴部候選惟該督彙同千把請由該省督撫另行調補其中有無舛錯並是否專將守備四缺徑留該省另補亦未詳細聲明應令該督等查明咨覆再行覈辦其湖北荆州營漢陽營湖南洞庭營岳州營江西鄱湖營南湖營九江營千總共六員把總共十三員外委共十一員額外外委共九員並無選班應由各該省督撫遇有陸路缺出即行改補至所稱湖北原設之荆州參將營漢陽副將營均各裁去而單開應裁各缺內湖北荆州僅有水師營守備一缺千總一缺把總二缺外委一缺額外外委一缺漢陽僅有水師營千總把總各一缺並未將湖

北荊州營之叅將漢陽營之副將敘入查湖北荊州營本係城守叅將漢陽營原係城守遊擊嗣於同治四年四月經前湖廣總督官文等奏請遊擊改為副將均係駐紮府城陸路之缺並非濱江水師是否在毋庸議裁之列及留後仍隸何標並歸何處節制均應議及原單未經敘入應令該督詳細查明因何前後不符具奏到日另行覈辦其所裁之缺未經調補以前仍在原省支食本缺廉俸戶部查例載現任武職奉

特旨簡發別省或奏請帶往別省或水陸改調候補或裁缺留標另補者均照原任職銜支給俸薪等因今舊設水師因不能與新營相合經該督等奏明裁撤另行調補查裁撤各缺本係

有職有任之員其旣裁之後未補以前自應查照水陸改調及
留標另補之例仍給予本缺俸薪以示體恤其養廉一款已裁
之員究與現任實缺不同應請毋庸支給所有各該員弁裁撤
節省廉銀及各該員弁另補之後節省俸薪各款均應令該督
撫等報部候撥毋稍含混遺漏禮部查湖南洞庭營遊擊守備
岳州營守備江西鄱湖營都司南湖營都司九江營守備湖北
荆州水師營守備旣經裁去所有原須關防條記應由各該督
撫飭取鎸刻繳字送部銷毀至兵丁則竟行裁去兵部查濱江
舊日水兵旣據該督等奏稱以該水兵不習使船放砲等事請
竟行裁去自係實在情形應如所奏辦理仍俟裁撤後造入年

終彙題册內以便查覈

第八條各省督撫節制

一原奏長江水師雖以提督爲主而在五省境內應各歸五省督撫節制調遣副条遊以下歸本境巡撫節制總兵並歸總督節制卽以湖南而論去太平府提督衙門太遠若該省有土匪竊發須用戰船剿辦者卽用湖南巡撫檄調境內水師往剿岳州鎭總兵接到咨檄立卽發兵不可等候長江提督囘文致誤軍機湖北江西蘇皖四省巡撫皆然至總督調度轄境水營尤屬通行之舊例平日無事之際督撫偶調水營操演一接檄文立卽前往應操不可藉口等候長江提督囘文致誤操期自調

兵調操兩事而外凡水營政務各督撫仍商之長江提督聽候
王持等語兵部查長江水師提督統轄五省上自湖廣荊州岳
州下至江南崇明水陸延袤五千餘里地方既已過遠稽查勢
所難周原議所以有兼歸各省督撫節制並提督按年輪任分
巡條目惟是經畫伊始固宜隆重事權而日久相沿尤恐滋
流弊調兵調操兩事關係軍政軍機各鎮自應徑遵該督撫調
度此外如將弁內有玩抗各情及關係地方重大事體各督撫
聞見較近仍應一面咨行水師提督一面徑行叅辦以免貽誤
推諉其水營尋常照例政務各督撫仍商之長江提督聽候主
持總須遇事和衷經久不懈庶江防可期永固矣

第九條覈定疎防處分

一原奏武職疎防搶劫案件向例查明離汛里數分別參處有五里以內五里以外之分又有專汛協防兼轄統轄之別今長江水師分布江面自都司守備以下即以坐船爲衙署本應隨時梭巡不能指定汛地五里之起訖確在何處擬以哨官爲專汛之官營官爲本轄之官遇有搶劫案件專汛哨官係何職名應由該營官指出初參仍照定例四月限滿題參疎防專汛官任俸本轄官罰俸六個月二三四等參向例一年限期者酌量加重改爲各予限八個月二參限滿專汛官降一級留任本轄官罰俸一年三參限滿專汛官加重降二級留任四參限滿專

汛官加重降二級調用〔〕不准抵銷如汛守內有一夜連劫數次情事仍照舊例俟三個月限滿犯無弋獲即將專汛官降二級調用本轄官降二級留任毋庸立協防外委名目亦毋庸議統轄官之處分倘能於限內獲犯過半兼獲盜首均准免其叅處遵照原奏由提督查明隨時專案叅辦如提督遲不開叅即由督撫叅奏以示江面刼案較陸路尤爲慎重等語兵部查該督等以江面搶劫案件較陸路尤重請將處分酌量加重係爲慎重江防嚴儆廢弛起見應如該督等所請並叅酌陸路失事與海洋失事各例從重定擬應請遇有江面搶劫之案四個月限滿題叅疎防都守以下五項哨官俱照海洋失事專汛兼轄分

巡各官例任倅副叅遊三項營官俱照海洋統轄總巡統巡各官例罰俸一年二三四叅均如該督等所擬各予限八個月二叅限滿不獲哨官降一級留任再限八個月緝拏營官照海洋例降一級留任賊犯照案緝拏三叅限滿不獲哨官加重降二級留任再限八個月緝拏四叅限滿不獲哨官加重降二級調用不准抵銷賊犯令接任官照案緝拏如有一夜連劫及會劫遲延隱諱不報協捕不力諱劫為竊等案亦照巡洋例辦理其江面獲盜之案亦照海洋例議敘至營官哨官遇有降革等項事故離任應照例揀派効力候補員弁署理惟不得越級護理亦不得以兵丁額外外委署理千把經制外委如有誤行委派

者即照陸路越級委署例議處再長江水師既分布江面都守以下隨時上下梭巡仍應由該督等豫爲擬定某處江面爲某汛地方遇有生事即可確指爲某營某汛不致臨時推諉矣嗣後漁稅仍歸州縣徵收戶部查例載漁稅江蘇安徽江西湖北湖南等五省均有例定銀數現在長江漁船雖歸水師編查其稅課仍令所屬各州縣徵收完納以重考成而裕稅課該州縣等不得藉詞諉卸該水師官兵亦不得藉端需索包庇違者即行指名參處漁船則歸水師編查以清盜源而一事權兵部查漁船歸水師稽查管轄如有窩藏盜賊情事應照陸路營兵窩盜例變通定擬如水兵通同漁船窩隱盜賊及豢盜受贓漏信

脫逃者營官哨官明知徇縱不行查究均照該管官例革職治罪如營哨各官並不知情止失於覺察者哨官俱照專管官例革職營官俱照不同城兼轄官例降一級調用如漁船窩隱賊盜水兵並不知情僅止失於查拏者照賊潛匿地方該管官失於稽查例哨官降二級調用營官降一級留任

第十條各營輪流更調

一原奏水師所重者以船為家不准登岸居住若永遠駐紮一處則經年累月戰船全不移動必至廢弛朽壞相率私造屋宇乘舟楫而住室廬不可不防其漸茲定江楚各營每逾半年更調一次副將與副將之營互調參將與參將之營互調遊擊與

遊擊之營互調每營調居客汛一一次駐紮一年又准調回本汛一次駐紮半年其互調之或遠或近聽提督隨時斟酌總不令其廢弛安逸依戀陸居等語兵部查該督等所請江楚副叅遊各營官互調駐紮客汛原防其藉有衙署名目依戀陸居廢弛營務原奏水師官兵以船爲家不准登岸如違例在岸上者官革職兵革糧立法綦嚴前議第六條內副叅遊各有專營准其於就近港汊內可收泊戰艦處所立汛建署亦不過爲營汛辦公起見前議第十四條內營官既各給有座船二號計己足供居住所立之署應請作爲營中辦事公所仍不准在彼常川居住致都守以下哨官相率效尤禁止陸居即所以預防其漸其

互調客汛將仍按時咨報以備稽覈惟查承督緝官員限內案犯未獲例不准升調離任營官即不准其更調應俟獲盜後或展叅限滿開報後再行更調以專責成而杜規避如該提督總兵將已經失事勒限緝拏之營官哨官錯擬保送升遷更調者除將本員撤回本任仍行限緝外應將該提督總兵照陸路違例保送之該管上司降一級留任例議處如哨官有因另案降革等項事故離任者其接緝盜犯限期及議處議敘均照陸路接緝盜犯議處議敘辦理

請議江蘇水師事宜疏

奏爲酌議江蘇水師事宜恭摺仰祈

聖鑒事竊臣擬酌改江南外海水師營制業於本年四月初七日附片陳奏大概在案伏思釐訂新章必須參稽舊制查中樞政考所載江南水師向分外海內河兩支外海兵六千七百七十六名官一百一十八員內河兵八千零二十一名官一百三十三員其船數則無可稽考道光二十四年前督臣璧昌奏稱江南舊例營船二百七十五隻業已破廢不堪另造舢板船一百三十五號大舶船十二號等語約而計之其船裝載不過二千數百人額定之兵尚有萬餘人無船可載有水師之名無舟楫之實不能不大為變通講求實際竊水師之多少宜以船隻之多少為斷無船則兵無用武之地官為虛設之員欲定水兵

之額數必先籌口糧之餘款兼籌修船之經費即如外海船隻須用廣艇紅單拖罾之類每造一號動費數千金夾底者或萬餘金加以大小修整繩索損具子藥砲械所費更爲不貲上而火輪兵船用欵尤鉅下而舢板小艇需費亦繁竭江蘇之物力不過辦船百餘號裝兵三千餘人而止其不能不大裁舊制之兵酌減舊設之官者勢也至於養兵之餉舊制水師亦照陸營之例有馬糧戰糧守糧等名目平日或小貿營生或手藝餬口尚不足以自存今既責令常住船上不得不稍從優厚故長江章程兵糧月支二兩七錢二三兩不等較戰糧已加一倍較守糧幾加二倍今議江蘇水師亦宜仿照長江之例外海則尚須略

增自軍興以來綠營之兵無功各省之勇著績兵丁亦頗以平素餉薄爲辭今欲一兵收一兵之用不能不酌增口分者亦勢也惟既增出款即須籌畫入款長江之餉五省各留釐卡一處係出於長賦之外臣尙以太多爲慮江蘇水師則經費出自司庫斷不能於正額之外添出無著之餉尤不可狃抽釐之說留一永遠之卡溯查乾隆四十七年增兵六萬有奇其時大學士阿桂上疏陳論以爲國家經費驟加不覺其多歲支則難爲繼臣國藩於咸豐元年在侍郎任內奏請裁兵即引伸其言歎爲遠慮今日整理水師豈肯盡背前言江蘇嘉慶道光年間每歲用銀若干蘇省無案可稽此時約略計算總不欲使新章之銀

浮於舊制之外如其不敷更須酌裁陸兵以補救之不獨江蘇爲然也卽沿海各省整頓水師均須核算餉項如使新餉果浮於原數卽應兼裁陸兵以酌濟水餉蓋水師久無戰船非修造兩三年不能集事陸路縱缺額兵苟募勇兩三月卽可成軍陸路則有事招勇無事裁撤水路則製器於多年取用於一旦權衡緩急海疆似以水營爲重其他省之但有陸兵並無水師者縱不遽議裁撤趁此中原大定之際亦可將出缺之弁兵緩至二十年後再議募補將來重募之日儘可倣浙江之例大減額兵酌加口糧此又因節省經費而兼籌陸營之計也謹議江蘇水師事宜十四條營制十六條繕具淸摺恭呈

御覽伏乞
敕示各衙門詳細會議歸於至當凡疆臣奏事每畏部臣駁詰亦古來之恆情獨至此等大政則不畏駁詰且惟恐其不駁惟恐其少駁目前多一詰難日後少一貽尤不特求部臣再三駁詰即江蘇前後各任如協辦大學士湖廣督臣李鴻章在蘇省用兵最久洞悉水陸情形兩江督臣馬新貽在浙江辦理減兵事件講求已熟江蘇撫臣丁日昌素有捍禦外洋之志並請
敕下李鴻章馬新貽丁日昌各抒所見將江蘇水師船政妥為核議務使外防與內盜並謀舊制與新章兼顧臣雖離兩江倘有所見仍當續行陳議期於利多弊少不特江蘇為然即長江

水師亦乞

敕下沿江五省督撫隨時察看如有不妥之處三年以內儘可

奏明斟酌損益臣斷不因係初議之人稍存迴護之見臣之微意不過欲使中國兵勇以舟楫爲室家以海洋爲坦道庶幾事以屢試而漸精人以狎水而漸壯至於船式如何而後審營制如何而後強自當博采羣言不敢略執成見也一俟江蘇水師定章後沿海閩粵各省均可參酌辦理大局幸甚

籌議直隸練軍事宜疏

竊臣去年十月初六日在江南接奉

寄諭直隸營務久經廢弛前經總理各國事務衙門會同戸部

兵部議定選練六軍誠以根本重地當爲自強之謀近捻匪北
竄直隸官兵打仗仍不得力雖云訓練未精然國家歲糜鉅萬
俸金養此無用之兵實堪痛恨此時賊匪既平亟應將前定練
軍章程從新整頓曾國藩久諳戎事應如何因時變通之處著
於到任之後詳愼妥籌悉心經理務期化弱爲強一洗從前積
弊以衞畿疆倘因直境甫就敉平毗連東豫一帶應暫撥勇隊
以資彈壓亦由該督斟酌奏明辦理曾國藩未到以前官文
務飭各員弁照常訓練不得稍有懈弛神機營原摺均著抄給
閱看等因欽此迨臣臘正兩月展覲
天顏仰蒙

聖訓周詳亦以直隸練軍爲要務臣於二月抵任撿閱六軍案卷見內外臣工章奏於直隸不宜屯留客勇一節言之詳矣當此全境敉平若留大枝勇隊駐於近畿窮年累月勦無可勦防無可防不特於居民難期和協卽於事務亦同贅疣是以諸臣之議多主練兵而不主養勇惟養勇雖非長策而東南募勇多年此中亦儘有良法美意爲此間練軍所當參用者臣請略言數端一曰文法宜簡勇丁帕首短衣樸誠耐苦但講實際不事虛文營規只有數條此外別無文告管轄只論差事不甚計較官階而挖濠築壘刻日而告成運米搬柴崇朝而集事兵則編籍入伍伺應差使講求儀節卽有一種在官人役氣象及其出

征則行路須用官車扎營須用民夫油滑偷惰積習使然而前此所定練軍規條至一百五十餘條之多雖士大夫不能驟通而全記文法太繁官氣太重此嘗參用勇營之意者也一曰事權宜專一營之權全付營官統領不爲遙制一軍之權全付統領大帥不爲遙制統領或欲招兵買馬儲糧製械黜陟將弁防勦進止大帥有求必應從不掣肘近年江楚良將爲統領時即能大展其材縱橫如意皆由事權歸一之故今直隸六軍統領迭次更換所部營哨文武各官皆由總督派撥前往下有翼長分其任上有總督攬其全統領無進退人材綜管糧餉之權一旦驅之赴敵羣下豈肯用命加以總理衙門戶部兵部層層檢

制雖良將亦瞻前顧後莫敢放膽任事又焉能盡其所長此亦當參用勇營之意者也一曰情意宜洽勇營之制營官由統領挑選哨弁由營官挑選什長由哨弁挑選勇丁由什長挑選譬之木焉統領如根由根而生幹生枝生葉皆一氣所貫通是以口糧雖出自公款而勇丁感營官挑選之恩皆若受其私惠平日既有恩誼相孚臨陣自能患難相顧今練軍之兵離其本營本汛調入新哨新隊其挑取多由本營主政新練之營官不能操去取之權而又別無優待親兵獎拔健卒之柄上下隔閡情意全不相聯綴急豈可深恃此雖欲參用勇營之意而勢有所不能者也又聞各營練軍皆有買名頂替之弊防不勝防盡兵

丁之常態口分不足以自給每兼以小貿營生手藝營生以補
事畜之資此各省所同也直隸六軍以此處之兵調至他處訓
練其練餉二兩四錢在練營支領其底餉一兩五錢仍在本營
支領兵丁不願離鄉往往正身仍留本處特於練營左近僱人
頂替應點應操少分練軍所加之餉給與受僱冒名之人一遇
有事調使遠征受僱者又不肯行則又轉僱乞丐窮民代往兵
止一名人已三變練兵十人替者過半尚安望其得力耶臣兩
月以來博采衆論參以愚見就目前練軍之規模即使力加整
頓亦難遽化弱爲强將欲倚爲干城備禦强寇殊無把握今當
講求變通之方自須先杜頂替之弊擬令嗣後一兵挑入練軍

即將本營額缺裁去練軍增一兵底營即減一兵無論底餉練餉均歸一處支放或因事斥革即由練營募補底營不得干預冀所練者皆爲正身或可少變積習此外尙有須酌改者如馬隊不應雜於步隊各哨之內應另立馬隊營使臨敵不至淆亂一隊不應增至二十五人應仍爲什人一隊使士卒易知易從若此之類臣本擬定一簡明章程重整練軍練足萬人以副朝廷殷勤訓飭之意乃近者節逾夏至亢旱如故二麥業已歉收秋禾多未播種深恐歲飢民困藩庫入款太減不能不長慮却顧暫緩興辦查直隸司庫本屬入不敷出同治六七兩年收數尤少而欠發各款除京協各餉及文職應領之款共欠一百

五十餘萬外尋就本省武營言之欠發綠營及駐防俸薪養廉三十二萬餘兩欠發兵餉二百七十餘萬兩欠發米折及公費銀十三萬餘兩近來武營俸餉本僅支五折七折八折不等旣折之後又欠發三百餘萬是以各將士紛紛訴苦衣食無資辦公無費卽令六軍選練極精而各底營存餘之兵已廢弛不可救藥矣通盤籌算本省可指之銀斷不能撥濟練軍之餉若於現存四千人之外增練六千或八千人仍須由部另撥的餉二萬兩按月解直乃可應手久辦徐圖功效其未挑入練者各底營存餘之兵亦須畧爲料理未可聽其困窮驟壞臣擬畧仿浙江減兵增餉之法不必大減兵額但將老弱者汰而不補病故

者闕而不補即以所節之餉項量發歷年之欠款俾各營微有公費添置器械旂幟之屬庶足壯觀瞻而作士氣數年之後或將五折七折八折者全數賞發兵丁之入練軍者所得固優即留底營者亦足自贍營務或可漸有起色而從輔練兵之議亦不至屢作屢輟事同兒戲至騰出裁兵所省之餉彌補練兵所增之餉多寡尚難預定要亦少有裨益是否有當請

旨敕下原議各衙門核議施行

再議直隸練軍事宜疏

奏為再行酌議練軍事宜恭摺仰祈

聖鑒事竊臣接准部咨會奏直隸練軍事宜一摺令臣迅即籌

定簡明章程奏報定議等因咨行到臣臣竊維用兵之道隨地形賊勢而變焉者也初無一定之規可泥之法或古人著績之事後人效之而無功或今日致勝之方異日狃之而反敗惟知陳迹之不可狃獨見之不可恃隨處擇善而從庶可常行無弊即就紮營一事言之湘勇初出亦屢爲粵匪所破旣而高其壘深其濠先圖自固之道旋即用此以制敵厥後淮勇諸軍繼起亦皆高壘深溝爲自立之本善紮營者即稱勁旅直至移師北來改勦捻匪每日計行路之遠近分各營之優劣曾無築壘挖濠之暇而營壘之或堅或否於勝敗全不相涉即詢及陝甘勦回貴州平苗亦不以築壘挖濠爲先務至天津捍禦外洋雖堅

壁亦不足恃即此一端已知陳迹之不可狃兵勢之變化無常矣然安營支帳埋鍋造飯一則不擾閭閻一則自固壁壘斯乃古之常法並非勇營之新章終未可棄而不講也臣愚以爲直隸練軍宜添學紮營之法每月拔營一次行二三百里爲率令兵丁修壘浚濠躬親畚築以習勞勤不坐差車以慣行走至運米搬柴則勇丁不過偶爾爲之如今年近事老湘營之勇由綏德州運米至花馬池銘軍之勇由濟甯州運米至張秋是也論平日之常例則採薪等事每勇百人照舊章有長夫三十六名兵丁百人舊例亦有夫役三十名並有報餉四十名者臣意練軍既拔營行動即須添募長夫百兵給三十名雖所費較鉅似

亦不可省之項有長夫任樵汲負重之事則兵丁可不任搬運之勞既以稍示體恤又以見築壘挑濠等事必須躬親寬於此者欲其嚴於彼至部臣所議兵丁宜講衣冠禮節臣意老營操演儘可整冠束帶以習儀文拔營行走仍宜帕首短衣以歸簡便凡此皆一張一弛擇善而從者也臣前摺所謂重統領之權者蓋因平日之事權不一則臨陣之指麾不靈臣在南中嘗見有藩臬衙門募勇多營平日之領餉拔缺請奬等事皆由衙門主政至臨陣之際則另派武員統領率之打仗致指揮不克如意即巡撫及大帥所部多營平日無一定之統領臨時酌撥數營派一將統之赴敵終不得士卒之死力而江楚諸省倖獲成

功者大抵皆有得力統領其權素重臨陣指揮號令進退之人即係平日發餉挑缺主持賞罰之人士卒之耳目有專屬心志無疑貳是以所向有功臣所謂事權宜專本意如此然亦會逢其適幸遇塔齊布羅澤南李續賓楊岳斌多隆阿鮑超劉銘傳劉松山諸人或隸臣部或隸他部皆假重權而樹偉績苟非其人權亦未可概施部臣所議得良將則自起有功遇不肖則流弊不可勝言洵爲允當之論良將者可倖遇而不可強求者也嗣後直隸練軍統領臣當悉心察看遇上選則破格優待盡其所長遇中材則隨處防維無使越分庶幾兩全之道耳部臣復議及兵將相習可收一氣貫通之效又言轉弱爲強不必借才

於異地等臣竊意就兵言之以土著爲主以保狀爲憑隙無令外省客勇充補之理而客勇亦無願補遠省額兵之志就官言之武職自一命以上直至提鎭皆准服官各省況畿輔萬方輻輳尤志士願效馳驅之地是各路將弁有出色者皆可酌調來直不得以借才論直隸練軍詢諸衆論不外二法一曰就本管之鎭將練本管之弁兵一曰調南人之戰將練北人之新兵而臣訪聞前此六軍用本鎭管鎭將爲統領者其情易通而苦於關營無振作之氣用南人戰將爲統領者其氣稍盛而苦於上下無聯絡之情將欲救二者之弊氣之不振本管官或不勝統率之任當察其懈弛擇人而換之情之不聯南將或不知士卒

之類當令其久處積誠以感之臣今擬於前留四千人外先添二千人稍復舊觀一於古北口暫添千人該提督傅振邦老於戎行安詳勤愼一於正定鎭暫練千人該總兵譚勝達勇敢素著志氣方新二處皆以本管官統之者也一於保定暫添千人將前瓊州鎭彭楚漢以南將統之與中軍冷慶所轄千人姑分兩起俟察驗實在得力而後合並一軍此因論兵將相爭而擬目前添練之拙計也部臣又令籌定簡明章程再行按月給餉並查明直隸未經遣撤之勇飭令回籍妥爲安插臣查直隸勇丁上年經署督臣官文奏留十二營臣今年撤去余承恩三營其後夏麥秋禾疊遭亢旱常有匪徒竊發因恐散勇窮無所歸

聚而滋事是以遷延未及續撤俟秋末安靖再當遣撤數營即以裁勇之銀添作練軍之費至淮勇銘軍乃臣所奏為拱衛京畿之師其大隊紥於張秋分數營駐紥保定數營駐紥臨清目下不擬裁撤另行附片覆奏練軍規模臣擬仍以四軍為斷二軍駐京以北二軍駐京以南每軍三千人統將功效尤著者或添至四千五千人其餘常行章程已詳具於部臣及前督臣劉長佑所議條款中臣昨議練餉底餉一並支領馬隊不溷步隊之中一棚只以十人為率亦經部議允准此外如頂名冒替是前此之積弊未知將來能否革除參用南將是前此所已行未知此後能否融洽此次所議添募長夫每月拔營亦未知有無

窒礙斯三者一有未妥則全局皆須變更臣不敢遽定章程恐
不久仍須更換也可否請
旨一面交各衙門覈議臣一面先行試辦其餉需用江南協款
俟定議後再由戶部撥發俟試行果有頭緒然後刊刻簡明章
程俾各軍一律遵守所有再議練軍事宜恭摺覆陳伏乞
皇太后
皇上聖鑒訓示

求闕齋弟子記卷二十四終